

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

Чегодаева Бориса Владимировича на тему

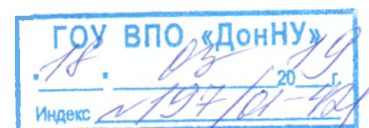
«Реинжиниринг системы управления транспортным предприятием»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Современная теория и практика показывает, что результативное управление деятельностью транспортных предприятий должно быть основано на перманентном совершенствовании бизнес-процессов, и связано со стратегическим развитием предприятия. В этой ситуации особую актуальность приобретает вопрос исследования реинжиниринга как метода комплексных преобразований сложившихся бизнес-процессов системы управления предприятиями транспортной сферы. При этом следует принимать во внимание, что необходимым условием эффективной деятельности предприятия и повышения его конкурентоспособности является не только последовательное осуществление реинжиниринга, но и его объективная оценка.

Таким образом, в современных условиях роль реинжиниринга бизнес-процессов системы управления предприятиями транспортной сферы приобретает актуальный характер. Данный метод организационных изменений позволит преодолеть инерционность в управлении, а также изменить существующие бизнес-процессы, что даст возможность успешно адаптироваться к современным условиям хозяйствования и устранить системную проблему в отрасли.

Необходимость развития теоретико-методических основ и разработки научно-практических рекомендаций по реинжинирингу системы управления транспортным предприятием на основе развития бизнес-процессов обусловили обоснованность и актуальность диссертационного исследования Чегодаева Б.В.

Содержание автореферата позволяет утверждать, что диссертационная работа является весомым вкладом в развитие теории и практики



эффективного реинжиниринга бизнес-процессов предприятий транспортной отрасли.

Основными результатами исследования, имеющими практическую значимость, являются углубление теоретико-методических основ и разработка практических рекомендаций по реинжинирингу системы управления транспортным предприятием на основе развития бизнес-процессов в условиях ограниченных рыночных возможностей.

В диссертации получены научные результаты теоретического и практического характера. В первую очередь, необходимо отметить научные достижения и результаты исследования Чегодаева Б.В.:

- разработаны организационно-экономические направления перепроектирования существующей системы управления транспортным предприятием;
- усовершенствован диагностический инструментарий оценки зрелости бизнес-процессов для предприятий транспортной сферы и адаптирован к условиям хозяйственной деятельности в Донецкой Народной Республике;
- представлены научно-методические основы оценки эффективности системы управления и бизнес-процессов на транспортном предприятии, которые основаны на матричном методе и реализуются через определенные алгоритмы;
- обоснован теоретико-методический подход к управлению предприятием, что нашло отражение в концепции реинжиниринга системы управления и бизнес-процессов транспортного предприятия.

Выполненное исследование следует оценить положительно, отметить его основательность, значимость полученных результатов и их обоснованность. Исследование хорошо структурировано, построено логично, изложение положений автореферата позволяет проследить ход мыслей автора, оценить достоверность результатов и их научную новизну.

Следует отметить, что наряду с полученными весомыми научными результатами, работа не лишена определенных недостатков.

В автореферате на основании анализа таблицы 2 (с. 13) установлено, что большинство бизнес-процессов в системе управления транспортным предприятием имеют второй и третий уровни зрелости, однако, чем именно отличаются подходы к реинжинирингу бизнес-процессов на каждом из определенных уровней из текста автореферата непонятно.

Однако, указанное замечание существенно не влияет на общую положительную оценку диссертационной работы Б.В. Чегодаева.

В целом, исходя из содержания автореферата, диссертация отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Совета Министров Донецкой Народной Республики от 27.02.2015 г. № 2-13, а ее автор Чегодаев Борис Владимирович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Я, Кобзева Екатерина Васильевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Кандидат экономических наук по
специальности 08.00.04 – Экономика
и управление предприятиями (по видам
экономической деятельности),
доцент, доцент кафедры
менеджмента Государственного
образовательного учреждения высшего
профессионального образования
«Донбасский государственный
технический университет»
Луганской Народной Республики


(подпись)

Кобзева Екатерина Васильевна

Подпись к.э.н., доцента Кобзевой Е.В. удостоверяю:

Начальник отдела кадров и
делопроизводства



Ткаченко Людмила Владимировна

(подпись)

Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донбасский государственный технический университет»

Адрес: 94204, ЛНР, г. Алчевск, пр-т Ленина, д. 16

Тел: +3 (072) 141-87-85

E-mail: kobzeva_kv@mail.ru

Сайт: <https://dstu.education/>